



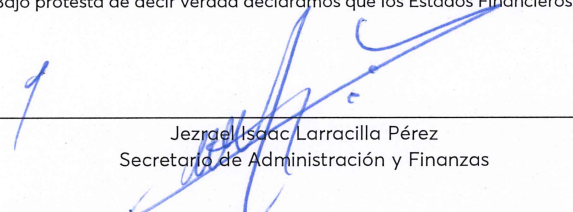
**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE CAMPECHE**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 1 de enero al 31 de marzo de 2023**  
**(Cifras en Pesos)**

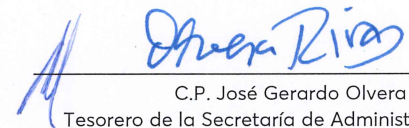


**CAMPECHE**  
GOBIERNO DE TODOS

| Concepto  | 2023                    | 2022                     |
|---|-------------------------|--------------------------|
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>   |                         |                          |
| <b>Origen</b>   | <b>7,536,531,577.15</b> | <b>24,750,147,880.95</b> |
| Impuestos   | 637,447,049.50          | 2,118,006,472.50         |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social   | 0.00                    | 0.00                     |
| Contribuciones de Mejoras   | 0.00                    | 0.00                     |
| Derechos  | 343,442,454.39          | 607,584,108.60           |
| Productos   | 94,420,620.20           | 255,630,659.43           |
| Aprovechamientos  | 33,835,704.81           | 89,317,579.52            |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios  | 0.00                    | 0.00                     |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 6,427,385,748.25        | 21,679,609,060.90        |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones  | 0.00                    | 0.00                     |
| Otros Orígenes de Operación   | 0.00                    | 0.00                     |
| <b>Aplicación</b>   | <b>5,570,535,510.36</b> | <b>22,217,049,068.93</b> |
| Servicios Personales  | 1,747,229,678.63        | 7,158,720,954.20         |
| Materiales y Suministros  | 70,409,012.40           | 328,978,646.46           |
| Servicios Generales   | 218,745,222.80          | 882,082,330.63           |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público  | 209,584,369.31          | 937,794,894.93           |
| Transferencias al Resto del Sector Público  | 1,806,234,035.61        | 7,705,345,906.89         |
| Subsidios y Subvenciones  | 0.00                    | 47,319,521.16            |
| Ayudas Sociales   | 30,890,510.35           | 323,212,251.23           |
| Pensionamientos y Jubilaciones  | 0.00                    | 0.00                     |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos  | 7,933,333.00            | 85,168,369.03            |
| Transferencias a la Seguridad Social  | 0.00                    | 0.00                     |
| Donativos   | 0.00                    | 0.00                     |
| Transferencias al Exterior  | 0.00                    | 0.00                     |
| Participaciones   | 776,672,565.62          | 2,484,252,587.37         |
| Aportaciones  | 604,711,594.00          | 1,781,847,939.00         |
| Convenios   | 98,125,188.64           | 482,325,668.03           |
| Otras Aplicaciones de Operación   | 0.00                    | 0.00                     |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>  | <b>1,965,996,066.79</b> | <b>2,533,098,812.02</b>  |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>   |                         |                          |
| <b>Origen</b>   | <b>0.00</b>             | <b>0.00</b>              |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso   | 0.00                    | 0.00                     |
| Bienes Muebles  | 0.00                    | 0.00                     |
| Otros Orígenes de Inversión   | 0.00                    | 0.00                     |
| <b>Aplicación</b>   | <b>174,216,951.76</b>   | <b>865,934,839.48</b>    |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso   | 132,784,494.47          | 649,900,967.50           |
| Bienes Muebles  | 19,484,486.83           | 185,749,799.03           |
| Otras Aplicaciones de Inversión   | 21,947,970.46           | 30,284,072.95            |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>  | <b>-174,216,951.76</b>  | <b>-865,934,839.48</b>   |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>  |                         |                          |
| <b>Origen</b>   | <b>29,678,082.58</b>    | <b>61,340,180.54</b>     |
| Endeudamiento Neto  | 0.00                    | 0.00                     |
| Interno   | 0.00                    | 0.00                     |
| Externo   | 0.00                    | 0.00                     |
| Otros Orígenes de Financiamiento  | 29,678,082.58           | 61,340,180.54            |
| <b>Aplicación</b>   | <b>147,436,651.29</b>   | <b>415,201,147.55</b>    |
| Servicios de la Deuda   | 86,830,676.36           | 274,671,533.11           |
| Interno   | 86,830,676.36           | 274,671,533.11           |
| Externo   | 0.00                    | 0.00                     |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento  | 60,605,974.93           | 140,529,614.44           |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>   | <b>-117,758,568.71</b>  | <b>-353,860,967.01</b>   |
| <b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>  | <b>1,674,020,546.32</b> | <b>1,313,303,005.53</b>  |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>  | <b>2,526,247,681.03</b> | <b>1,212,944,675.50</b>  |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>   | <b>4,200,268,227.35</b> | <b>2,526,247,681.03</b>  |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
 Jezrael Isaac Larracilla Pérez  
 Secretario de Administración y Finanzas

  
 C.P. José Gerardo Olvera Rivas  
 Tesorero de la Secretaría de Administración y Finanzas