



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE CAMPECHE  
Estado de Flujos de Efectivo  
Del 1 de enero al 31 de marzo de 2025  
(Cifras en Pesos)



CAMPECHE  
GOBIERNO DE TODOS

Concepto	2025	2024
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>7,621,676,090.23</b>	<b>28,281,047,974.76</b>
Impuestos	664,184,560.00	2,604,028,620.82
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	218,713,768.00	693,457,826.30
Productos	156,669,555.96	665,261,280.72
Aprovechamientos	52,611,906.12	144,518,311.42
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0.00	0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	6,529,496,300.15	24,173,781,935.50
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Otros Orígenes de Operación	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>5,577,025,887.96</b>	<b>25,497,109,122.69</b>
Servicios Personales	1,873,213,152.18	8,181,651,840.97
Materiales y Suministros	37,057,240.17	323,580,249.60
Servicios Generales	178,437,963.32	1,221,298,401.78
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	224,764,446.27	1,164,826,403.34
Transferencias al Resto del Sector Público	1,921,334,749.68	8,219,926,704.93
Subsidios y Subvenciones	0.00	41,761,693.98
Ayudas Sociales	28,932,499.37	595,509,916.39
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	7,349,278.00	118,503,341.29
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	614,302,712.19	2,850,543,020.79
Aportaciones	609,451,734.00	2,153,694,319.00
Convenios	82,182,112.78	625,813,230.62
Otras Aplicaciones de Operación	0.00	0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>2,044,650,202.27</b>	<b>2,783,938,852.07</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>459,850.00</b>	<b>3,320,937.10</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	3,320,937.10
Bienes Muebles	459,850.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>354,975,894.74</b>	<b>1,460,653,766.14</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	278,824,814.76	1,189,722,888.06
Bienes Muebles	45,209,031.55	207,714,327.94
Otras Aplicaciones de Inversión	30,942,048.43	63,216,550.14
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-354,516,044.74</b>	<b>-1,457,332,829.04</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>209,676,382.15</b>	<b>15,814,081.11</b>
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	209,676,382.15	15,814,081.11
<b>Aplicación</b>	<b>373,203,412.31</b>	<b>444,348,408.24</b>
Servicios de la Deuda	82,482,484.08	356,088,179.52
Interno	82,482,484.08	356,088,179.52
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	290,720,928.23	88,260,228.72
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>-163,527,030.16</b>	<b>-428,534,327.13</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>1,526,607,127.37</b>	<b>898,071,695.90</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>5,868,529,871.99</b>	<b>4,970,458,176.09</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>7,395,136,999.36</b>	<b>5,868,529,871.99</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Jezrael Isaac Larracilla Pérez  
Secretario de Administración y Finanzas

Mtro. Luis Ángel Hernández García  
Responsable de la Tesorería con fundamento en el artículo Primero del Acuerdo del Secretario de Administración y Finanzas por el que se delegan facultades al Titular de la Subsecretaría de Administración y Finanzas, publicado en el POE el 15 de julio de 2024