



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE CAMPECHE  
Estado de Actividades  
Del 1 de enero al 30 de septiembre de 2025  
(Cifras en Pesos)



| Concepto                                                                                                                                                                                                       | 2025                     | 2024                     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>                                                                                                                                                                             |                          |                          |
| Ingresos de Gestión                                                                                                                                                                                            | 2,880,261,461.83         | 4,107,273,407.26         |
| Impuestos                                                                                                                                                                                                      | 1,768,208,504.80         | 2,604,028,620.82         |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                                                                                                      | 0.00                     | 0.00                     |
| Contribuciones de Mejoras                                                                                                                                                                                      | 0.00                     | 0.00                     |
| Derechos                                                                                                                                                                                                       | 536,398,292.00           | 693,457,826.30           |
| Productos                                                                                                                                                                                                      | 470,076,431.23           | 665,261,280.72           |
| Aprovechamientos                                                                                                                                                                                               | 105,578,233.80           | 144,525,679.42           |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios                                                                                                                                                         | 0.00                     | 0.00                     |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | 20,029,825,124.82        | 24,173,781,935.50        |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones                                                                                    | 20,029,825,124.82        | 24,173,781,935.50        |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                                                                                                             | 0.00                     | 0.00                     |
| Otros Ingresos y Beneficios                                                                                                                                                                                    | 450,356.95               | 0.00                     |
| Ingresos Financieros                                                                                                                                                                                           | 0.00                     | 0.00                     |
| Incremento por Variación de Inventarios                                                                                                                                                                        | 0.00                     | 0.00                     |
| Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia                                                                                                                                 | 0.00                     | 0.00                     |
| Disminución del Exceso de Provisiones                                                                                                                                                                          | 0.00                     | 0.00                     |
| Otros Ingresos y Beneficios Varios                                                                                                                                                                             | 450,356.95               | 0.00                     |
| <b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>                                                                                                                                                                    | <b>22,910,536,943.60</b> | <b>28,281,055,342.76</b> |
| <b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>                                                                                                                                                                                 |                          |                          |
| Gastos de Funcionamiento                                                                                                                                                                                       | 6,906,274,286.84         | 9,737,028,187.30         |
| Servicios Personales                                                                                                                                                                                           | 5,970,516,882.55         | 8,181,651,840.97         |
| Materiales y Suministros                                                                                                                                                                                       | 173,046,777.82           | 321,161,127.60           |
| Servicios Generales                                                                                                                                                                                            | 762,710,626.47           | 1,234,215,218.73         |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas                                                                                                                                                         | 7,479,796,489.47         | 10,150,898,588.86        |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                                                                                                                                                       | 686,624,216.89           | 1,164,826,403.34         |
| Transferencias al Resto del Sector Público                                                                                                                                                                     | 6,143,225,253.18         | 8,230,297,233.86         |
| Subsidios y Subvenciones                                                                                                                                                                                       | 23,486,907.88            | 41,761,693.98            |
| Ayudas Sociales                                                                                                                                                                                                | 242,151,699.72           | 595,509,916.39           |
| Pensiones y Jubilaciones                                                                                                                                                                                       | 0.00                     | 0.00                     |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos                                                                                                                                                   | 384,308,411.80           | 118,503,341.29           |
| Transferencias a la Seguridad Social                                                                                                                                                                           | 0.00                     | 0.00                     |
| Donativos                                                                                                                                                                                                      | 0.00                     | 0.00                     |
| Transferencias al Exterior                                                                                                                                                                                     | 0.00                     | 0.00                     |
| Participaciones y Aportaciones                                                                                                                                                                                 | 4,901,131,858.33         | 5,663,807,049.36         |
| Participaciones                                                                                                                                                                                                | 2,591,178,583.25         | 2,882,160,999.79         |
| Aportaciones                                                                                                                                                                                                   | 1,799,379,214.00         | 2,153,694,319.00         |
| Convenios                                                                                                                                                                                                      | 510,574,061.08           | 627,951,730.57           |
| Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública                                                                                                                                                       | 181,292,974.39           | 290,014,885.00           |
| Intereses de la Deuda Pública                                                                                                                                                                                  | 181,292,974.39           | 290,014,885.00           |
| Comisiones de la Deuda Pública                                                                                                                                                                                 | 0.00                     | 0.00                     |
| Gastos de la Deuda Pública                                                                                                                                                                                     | 0.00                     | 0.00                     |
| Costo por Coberturas                                                                                                                                                                                           | 0.00                     | 0.00                     |
| Apoyos Financieros                                                                                                                                                                                             | 0.00                     | 0.00                     |
| Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias                                                                                                                                                                        | 156,193,614.00           | 232,065,555.56           |
| Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones                                                                                                                                       | 155,815,846.40           | 232,065,555.56           |
| Provisiones                                                                                                                                                                                                    | 0.00                     | 0.00                     |
| Disminución de Inventarios                                                                                                                                                                                     | 0.00                     | 0.00                     |
| Otros Gastos                                                                                                                                                                                                   | 377,767.60               | 0.00                     |
| Inversión Pública                                                                                                                                                                                              | 0.00                     | 3,197,850.18             |
| Inversión Pública no Capitalizable                                                                                                                                                                             | 0.00                     | 3,197,850.18             |
| <b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>                                                                                                                                                                        | <b>19,624,689,223.03</b> | <b>26,077,012,116.26</b> |
| <b>Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>                                                                                                                                                              | <b>3,285,847,720.57</b>  | <b>2,204,043,226.50</b>  |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Jezroel Isaac Larracilla Pérez  
Secretaría de Administración y Finanzas

José Armando Preciado Rodríguez  
Tesorero de la Secretaría de Administración y Finanzas