



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE CAMPECHE

Estado de Flujos de Efectivo

Del 1 de enero al 30 de septiembre de 2025

(Cifras en Pesos)



CAMPECHE  
GOBIERNO DE TODOS

| Concepto                                                                                                                    | 2025                     | 2024                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>                                                                   |                          |                          |
| <b>Origen</b>                                                                                                               | <b>22,910,081,236.65</b> | <b>28,281,047,974.76</b> |
| Impuestos                                                                                                                   | 1,768,208,504.80         | 2,604,028,620.82         |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                   | 0.00                     | 0.00                     |
| Contribuciones de Mejoras                                                                                                   | 0.00                     | 0.00                     |
| Derechos                                                                                                                    | 536,398,292.00           | 693,457,826.30           |
| Productos                                                                                                                   | 470,076,431.23           | 665,261,280.72           |
| Aprovechamientos                                                                                                            | 105,572,883.80           | 144,518,311.42           |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios                                                                      | 0.00                     | 0.00                     |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 20,029,825,124.82        | 24,173,781,935.50        |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                          | 0.00                     | 0.00                     |
| Otros Orígenes de Operación                                                                                                 | 0.00                     | 0.00                     |
| <b>Aplicación</b>                                                                                                           | <b>19,268,526,258.00</b> | <b>25,497,109,122.69</b> |
| Servicios Personales                                                                                                        | 5,969,728,870.13         | 8,181,651,840.97         |
| Materiales y Suministros                                                                                                    | 169,192,028.57           | 323,580,249.60           |
| Servicios Generales                                                                                                         | 753,402,206.86           | 1,221,298,401.78         |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                                                                    | 686,624,216.89           | 1,164,826,403.34         |
| Transferencias al Resto del Sector Público                                                                                  | 6,139,237,949.33         | 8,219,926,704.93         |
| Subsidios y Subvenciones                                                                                                    | 23,486,907.88            | 41,761,693.98            |
| Ayudas Sociales                                                                                                             | 241,414,882.16           | 595,509,916.39           |
| Pensiones y Jubilaciones                                                                                                    | 0.00                     | 0.00                     |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos                                                                | 384,308,411.80           | 118,503,341.29           |
| Transferencias a la Seguridad Social                                                                                        | 0.00                     | 0.00                     |
| Donativos                                                                                                                   | 0.00                     | 0.00                     |
| Transferencias al Exterior                                                                                                  | 0.00                     | 0.00                     |
| Participaciones                                                                                                             | 2,591,178,583.25         | 2,850,543,020.79         |
| Aportaciones                                                                                                                | 1,799,379,214.00         | 2,153,694,319.00         |
| Convenios                                                                                                                   | 510,572,987.13           | 625,813,230.62           |
| Otras Aplicaciones de Operación                                                                                             | 0.00                     | 0.00                     |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>                                                                | <b>3,641,554,978.65</b>  | <b>2,783,938,852.07</b>  |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>                                                                   |                          |                          |
| <b>Origen</b>                                                                                                               | <b>459,850.00</b>        | <b>3,320,937.10</b>      |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                                                               | 0.00                     | 3,320,937.10             |
| Bienes Muebles                                                                                                              | 459,850.00               | 0.00                     |
| Otros Orígenes de Inversión                                                                                                 | 0.00                     | 0.00                     |
| <b>Aplicación</b>                                                                                                           | <b>844,014,150.76</b>    | <b>1,460,653,766.14</b>  |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                                                               | 676,784,635.20           | 1,189,722,888.06         |
| Bienes Muebles                                                                                                              | 124,995,041.31           | 207,714,327.94           |
| Otras Aplicaciones de Inversión                                                                                             | 42,234,474.25            | 63,216,550.14            |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>                                                                | <b>-843,554,300.76</b>   | <b>-1,457,332,829.04</b> |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>                                                              |                          |                          |
| <b>Origen</b>                                                                                                               | <b>88,942,265.92</b>     | <b>15,814,081.11</b>     |
| Endeudamiento Neto                                                                                                          | 0.00                     | 0.00                     |
| Interno                                                                                                                     | 0.00                     | 0.00                     |
| Externo                                                                                                                     | 0.00                     | 0.00                     |
| Otros Orígenes de Financiamiento                                                                                            | 88,942,265.92            | 15,814,081.11            |
| <b>Aplicación</b>                                                                                                           | <b>352,137,960.20</b>    | <b>444,348,408.24</b>    |
| Servicios de la Deuda                                                                                                       | 237,468,585.18           | 356,088,179.52           |
| Interno                                                                                                                     | 237,468,585.18           | 356,088,179.52           |
| Externo                                                                                                                     | 0.00                     | 0.00                     |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento                                                                                        | 114,669,375.02           | 88,260,228.72            |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>                                                           | <b>-263,195,694.28</b>   | <b>-428,534,327.13</b>   |
| <b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>                                                | <b>2,534,804,983.61</b>  | <b>898,071,695.90</b>    |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>                                                          | <b>5,868,529,871.99</b>  | <b>4,970,458,176.09</b>  |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>                                                           | <b>8,403,334,855.60</b>  | <b>5,868,529,871.99</b>  |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Jezrael Isaac Larracilla Pérez  
Secretario de Administración y Finanzas

José Armando Preciado Rodríguez  
Tesorero de la Secretaría de Administración y Finanzas