



## PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE CAMPECHE

Estado de Flujos de Efectivo

Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025

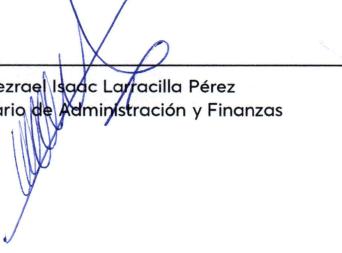
(Cifras en Pesos)

CAMPECHE  
GOBIERNO DE TODOS

Concepto	2025	2024
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
Origen	29,423,329,072.17	28,281,047,974.76
Impuestos	2,295,547,521.80	2,604,028,620.82
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	687,271,804.00	693,457,826.30
Productos	622,492,127.12	665,261,280.72
Aprovechamientos	151,594,720.38	144,518,311.42
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0.00	0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	25,666,422,898.87	24,173,781,935.50
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Otros Orígenes de Operación	0.00	0.00
Aplicación	26,331,393,299.63	25,497,109,122.69
Servicios Personales	8,630,049,057.14	8,181,651,840.97
Materiales y Suministros	353,788,415.67	323,580,249.60
Servicios Generales	1,131,206,124.98	1,221,298,401.78
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	939,857,015.88	1,164,826,403.34
Transferencias al Resto del Sector Público	8,329,301,287.40	8,219,926,704.93
Subsidios y Subvenciones	44,742,582.77	41,761,693.98
Ayudas Sociales	498,566,377.49	595,509,916.39
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	380,065,785.60	118,503,341.29
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	3,193,716,777.06	2,850,543,020.79
Aportaciones	2,170,118,078.00	2,153,694,319.00
Convenios	659,981,797.64	625,813,230.62
Otras Aplicaciones de Operación	0.00	0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>3,091,935,772.54</b>	<b>2,783,938,852.07</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
Origen	459,850.00	3,320,937.10
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	3,320,937.10
Bienes Muebles	459,850.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	0.00	0.00
Aplicación	1,380,351,423.55	1,460,653,766.14
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,147,490,587.69	1,189,722,888.06
Bienes Muebles	182,366,917.64	207,714,327.94
Otras Aplicaciones de Inversión	50,493,918.22	63,216,550.14
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-1,379,891,573.55</b>	<b>-1,457,332,829.04</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
Origen	80,746,116.82	15,814,081.11
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	80,746,116.82	15,814,081.11
Aplicación	423,275,114.54	444,348,408.24
Servicios de la Deuda	309,714,559.24	356,088,179.52
Interno	309,714,559.24	356,088,179.52
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	113,560,555.30	88,260,228.72
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>-342,528,997.72</b>	<b>-428,534,327.13</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>1,369,515,201.27</b>	<b>898,071,695.90</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>5,868,529,871.99</b>	<b>4,970,458,176.09</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>7,238,045,073.26</b>	<b>5,868,529,871.99</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Jezael Isaac Larracilla Pérez  
Secretario de Administración y Finanzas



Mtro. Luis Ángel Hernández García  
Responsable de la Tesorería de la Secretaría de Administración y Finanzas del Poder Ejecutivo del Estado de Campeche, en virtud de los numerales primero y cuarto del Acuerdo del Secretario de Administración y Finanzas por el que se delegan facultades a la persona titular de la Subsecretaría de Administración y Finanzas del Estado de Campeche, publicado en el Periódico Oficial del Estado el 15 de julio de 2024

