



**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE CAMPECHE**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 1 de enero al 31 de marzo de 2026**  
**(Cifras en Pesos)**



**CAMPECHE**  
GOBIERNO DE TODOS

Concepto	2026	2025
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>7,401,316,109.39</b>	<b>29,423,329,072.17</b>
Impuestos	602,433,897.69	2,295,547,521.80
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	462,259,129.30	687,271,804.00
Productos	129,806,545.06	622,492,127.12
Aprovechamientos	46,037,635.42	151,594,720.38
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0.00	0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	6,160,778,901.92	25,666,422,898.87
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Otros Orígenes de Operación	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>6,180,505,691.13</b>	<b>26,331,393,299.63</b>
Servicios Personales	2,207,319,253.92	8,630,049,057.14
Materiales y Suministros	26,873,948.34	353,788,415.67
Servicios Generales	199,996,672.39	1,131,206,124.98
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	226,102,633.27	939,857,015.88
Transferencias al Resto del Sector Público	2,098,184,075.54	8,329,301,287.40
Subsidios y Subvenciones	0.00	44,742,582.77
Ayudas Sociales	26,300,237.66	498,566,377.49
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	8,203,883.00	380,065,785.60
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	668,889,905.42	3,193,716,777.06
Aportaciones	635,935,625.00	2,170,118,078.00
Convenios	82,699,456.59	659,981,797.64
Otras Aplicaciones de Operación	0.00	0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>1,220,810,418.26</b>	<b>3,091,935,772.54</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>1,953,814.00</b>	<b>459,850.00</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	1,953,814.00	459,850.00
Otros Orígenes de Inversión	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>117,347,549.06</b>	<b>1,380,351,423.55</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	65,643,122.18	1,147,490,587.69
Bienes Muebles	46,875,826.39	182,366,917.64
Otras Aplicaciones de Inversión	4,828,600.49	50,493,918.22
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-115,393,735.06</b>	<b>-1,379,891,573.55</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>16,907,933.07</b>	<b>80,746,116.82</b>
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	16,907,933.07	80,746,116.82
<b>Aplicación</b>	<b>223,316,441.01</b>	<b>423,275,114.54</b>
Servicios de la Deuda	69,311,348.19	309,714,559.24
Interno	69,311,348.19	309,714,559.24
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	154,005,092.82	113,560,555.30
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>-206,408,507.94</b>	<b>-342,528,997.72</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>899,008,175.26</b>	<b>1,369,515,201.27</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>7,238,045,073.26</b>	<b>5,868,529,871.99</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>8,137,053,248.52</b>	<b>7,238,045,073.26</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Jeziel Isaac Larracilla Pérez  
Secretario de Administración, Finanzas y Planeación

M.A. Teresa del Jesús León Buenfil  
Tesorera de la Secretaría de Administración, Finanzas y Planeación